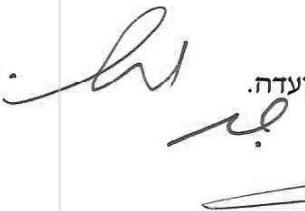


**בעירייה פועל חשב מלאוה מטעם משרד הפנים והחלטה זו לא תחייב את העירייה אלא לאחר צירוף  
חתימת החשב המלאוה בצד חתימת מושבי החותמה של העירייה וחותמת העירייה**

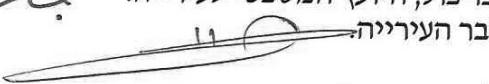
**פרוטוקול ועדת מרכזים עפ"י נוהל אישור חוזים משותפים לעניין התקשרות לשירותי  
ניהול ופיקוח במסגרת מכרז אס/2024/2 של החברה למשק וככללה, מכרז בגין  
אולמות ספורט וקירועים למגרשי ספורט, עבור בניית אולם ספורט בעיר באקה  
אלגרביה**

**פרוטוקול ועדת לפי תקנה 3(15) לתקנות העיריות (מרכזים), התשמ"ח - 1987**

תאריך: 22.8.2024

 1. ר' אברاهים קעדרון, מנכ"ל העירייה, יו"ר הוועדה.

2. עוז'ד חוסאם ابو-פול, היועץ המשפטי לעירייה.

3. מר חנן חסון, גובר העירייה. 

**משתתף נוסף:** מהנדס מאגיד אלביאדסה, מהנדס העירייה.

**על סדר יומם היישבה:** בקשה מהנדס העירייה לאשר התקשרות עם החברה למשק וככללה של השלטון המקומי בע"מ לקבלת שירותים ניהול ופיקוח צמוד בגין העבודה בפרויקט לבניית אולם ספורט ابو-אלחוא (גוש 8758 חלקות 21, 22, 33, 34) בעיר באקה אלגרביה, ככל שהעירייה תתקשר בסופו של יום עם זוכה במסגרת התחרות שתבוצע במסגרת מרכז החברה למשק וככללה, מכרז מסגרת מס' אס/2024/2.

**בפני הוועדה הוצגו, בין השאר, המסמכים הבאים:**

1. אישור מנכ"ל משרד הפנים מיום 15.5.2024 (מכרז).
2. אישור מנכ"ל משרד הפנים מיום 15.5.2024 (7% عملיה).
3. בקשה מהנדס העירייה, מהנדס מאגיד ביאדסה (הבקשה הושמעה בעלפה בפני הוועדה כולל מענה לשאלות חברי הוועדה).

**הוועדה שמעה** את מהנדס העירייה, אשר תמן בכך באופן לא מסוייך באישור התקשרות עם החברה למשק וככללה, למתן שירותים ניהול ופיקוח. מהנדס העירייה ענה על שאלות הוועדה. לעומתו של מהנדס העירייה התקשרות כזו מטיבעה עם העירייה, עדיפה על יציאה למכרז עצמאית, ונדרשת מטעמי חיסכון ויעילות, הן בהתייחס לשירותים ניהול ופיקוח והן בהתייחס לבניה עצמה. לעומתו יש לMSC"ל ניסיון רב בניהול ופיקוח על פרויקטים בתחוםים שונים ובהיקפים כספיים שונים, עיריות באקה אלגרביה ביצעה בסיווג של המשכ"ל – חברת ניהול ומפקחת – מספר פרויקטים בתחום העיר ולשביעות רצונה של העירייה. השירות של MSC"ל מעניק לרשות מענה כולל לרבות כל ההתנהלות מול הגוף המת캡ב. שירות זה בא הקל על מחלקות ההנדסה והגזרות בקבלת כל האישורים הנדרשים לקידום הפרויקט בזמן אמת ובמיוחד בעקבות המחשורה בכוח אדם. התקשרות בכל הליק אחר, לרבות במכרז, תארוך תקופה ארוכה והזמן יקר מאוד ומשתקן לרעת העירייה. שייעור שכר טרחה עבור עבודות ניהול ופיקוח אשר גובה MSC"ל הנ שביר, התמורה עומדת על סך 7%, ולאחר ניתוח מהרי שוק ומנסיוו התמורה בסדר גודל פרויקט כזו בגין ניהול ופיקוח הנה عمלה שבירה ומקובלת אף על הצד הנමוך. לדעתנו תמורה זו, בגין הניתול והפיקוח, ביחס לשירות אשר ניתן ע"י המשכ"ל הנ שביר בהחלט. המשכ"ל מעניק שירותים אשר מלאוים בסיווג אישי מקצוע שונים מתוך ההנדסה, משפטיים וככפים, בשים לב למורכבות של הפרויקטים הקיימים ובמצב המלחמה ועוד לפני כן הקורונה, שירות זה הנה מאד חיוני ונחוץ. המהנדס מדגיש כי התקשרות זו אף חוסכת לעירייה עלויות נוספות שמנהן ומפקח גיגלים היו מגלגים על העירייה.

מהנדס העירייה, ודבוריו נתמכו גם ע"י מנכ"ל העירייה וגם ע"י גובר העירייה, הדגיש כי בשנה האחרונות, ולאור המצב הביטחוני הנוכחי מ-7.10.2023, פרויקטים בבניה בתחום העירייה באמצעות קבלנים זוכים במכרזים של העירייה, תקועים, קיימים קושי בגiros עובדים וקיימות עליה מתוՐת בעלוויות ובמחירים. גם זה נותן יתרון להתקשרות באמצעות זכייניהם MSC"ל, זכיינים חזקים ועם צוותי עבודה זמינים.

מהנדס העירייה מאמין שיציאה למכרז בניה עצמאי אינו מעשי והוא לא מאמין שהוא מחייבים ובכל מקרה גם אם יהיו מחייבים יהיה מחקרים יותר גבוהים ממה שיש במכרז משכ"ל. הקבלנים שעובדים עם העירייה כיום מתקשים בסיום הפרויקטם שביצוע וمتלוננים שלא יכולים לעשות כן. המהנדס מאמין שיציאה למכרז עצמאי בעניין הניהול והפיקוח לא יביא קרוב לוודאי למחרירים נמוכים мало שנקל ממכרז משכ"ל, ואילו יצאה למכרז בניה ע"י העירייה יביא קרוב לוודאי למחרירים גבוהים יותר מהחרירים במכרז משכ"ל; יש יתרון בגודל.

**מנכ"ל העירייה** משכ"ל מתנה השימוש במכרז משכ"ל ובביצוע התמורות במסגרתו, בהטדרה מראש של עניין דמי ניהול ופיקוח, בתנאי מקדמי בלחן אין. קיים קושי גדול ידוע במכרזים מסווג זה ובמיוחד בגודל רשות כמוינו. מכרזים שהוציאו רשויות מקומיות נתקלו בבעיות. הרוב הולך למכרז משכ"ל. הייעילות והחיסכון מחייבים להשתמש במכרז שלהם. ברור שבעמחרירים יש יתרון לגודל, מכרז ארצית, הן בעניין הניהול והפיקוח והן בעניין הבנייה/הבנייה. אחו העמלת סביר. למכרז יתרון. מצטרף לדברי מהנדס העירייה.

**גובר העירייה:** אני שומע מגברים ברשויות מקומיות על הקשיים בהם הרשותות נתקלות בקידום פרויקטים בבניה. הקורונה, המלחמה באוקראינה ועל כל אלו המצב בארץ מאז 7.10.2023 גרמו לנצח מרכיב ובעיתי ולעליה מוטורפת בעמחרירים ולקיים בגישות עובדים לענף הבניה במיזח. אנחנו עדים לקשיים עם קבלנים בbijoux אצלונו. אני מסכים לגישת מהנדס העירייה. אני מאמין ומעיריך כי מכרז בניה עצמאי ומכרז ניהול ופיקוח עצמאי משלו יביאו למחרירים יותר גבוהים, וזאת אם בכלל יהיו מחייבים במכרז הבניה ואני בטפק גודל בעניין זה. יש יתרון לגודל במכרזים של משכ"ל. יש יעילות רבה וחיסכון כספי בהתקשרות עם משכ"ל. יש יעילות רבה וחיסכון כספי בשימוש במכרז משכ"ל. העמלת 7% סבירה בהחלט.

**יעומ"ש העירייה:** משכ"ל אינה יכולה להתנות השימוש במכרז המסדרת בקבלה שירותים ניהול ופיקוח. זה לא תקין בלשון המעטה. משכ"ל חייבת לאפשר לכל רשות מקומית להשתמש במכרזים שהיא ערכقت ללא התנאות הראש אוולי למעט תשולם דמי שימוש שהם אמורים להיות במרקחה הטוב מביחינת משכ"ל כמה לפני שקלים בודדים לכיסוי הוצאותה בגין עורכת המכרז והוצאותו לפועל. אני מציע לעירייה לפנות בעניין זה למשרד הפנים. אי-אפשר להיות עם הדרך אותה מכתיבה משכ"ל בעניין זה – חמור מאד. בעניין העליות אני סומך עליהם.

**דיון והחלטה:** לצורך ניהול הפרויקט ופיקוח על העבודות בפרויקט במסגרת התקשרות עתידית שבין העירייה לקבלן לביצוע אולם ספורט (להלן: "הפרויקט") במסגרת מכרז מסווג של החברה למשך וככללה (מכרז מס' אס/2/2024) (להלן: "המכרז"), יש לעירייה צורך להתקשר עם נתן שירותים ניהול ופיקוח צמוד. הוועדה, גם בהסתמך על עמדת מהנדס העירייה, סבורה כי במרקחה זה מירב היתרונות יושגו דוקא בעריכת התקשרות עם משכ"ל לקבלת שירותים ניהול ופיקוח.

לאחר שהועודה שקרה את העניין, ושמעה את מהנדס העירייה, ובנסיבות העניין הספציפי ולאחר בחינת האפשרות לעורוך את ההתקשרות בדרך של מכרז, הוועדה שוכנעה, כי ההתקשרות נדרשת מטעמי חיסכון ויעילות, וכי היא מטيبة עם העירייה, וזאת גם בעקבות השווון, השקיפות וטוהר המידעות ותוך מזעור הפגיעה בתחרותה הקיימת והاضזרות לפתח תחרות, וגם בשים לב ללוחות הזמן הרטלוניים.

לכ"ז מתווספת מידת האימון המיוחדת הנדרשת בקשר עם מנהל ומפקח בפרויקט זה.

משכ"ל מתנה השימוש במכרז שלא בהתקשרות מקדימה בעניין דמי ניהול ופיקוח. אומנם גישה זו אינה מקובלת על הוועדה, ויעומ"ש העירייה סבור כי נכון שהעירייה תפנה בעניין זה להenthalת משכ"ל ולמשרד הפנים, וכן שכך יעשה, אלא שבנסיבות העניין ולאור המסקנה אליה הגיעו הוועדה בשעה מסוימת מאותה התנהה, הוועדה לא ניתן מקום להעסקות מיוחדת בעניין זה במסגרת החלטה זו.

**ニמקים להתקשרות עם משכ"ל לקבלת שירותים ניהול ופיקוח במרקחה הספציפי:**

1. לאחר התייעצות עם מהנדס העירייה הוועדה בוחנה את גובה התמורה המוצעת ע"י משכ"ל והגיעה למסקנה כי שיעור התמורה המבוקש בגין ניהול (7%) הוא סביר לאור שיקולי חסכון ויעילות והיתרונות בהתקשרות עם משכ"ל, כפי שיפורטו להלן, מה גם שהعملת אושרה על ידי משרד הפנים. יחד עם זאת, העירייה שומרת לעצמה את הזכות לנוהל מומ"מ נוסף ביחס לגובה עמלת משכ"ל.

2. משכ"ל מהווה ONE STOP SHOP עבור הרשות המקומית וספקת לה את מכלול השירותים הנדרשים לביצוע מלא של הפרויקט. לשכ"ל מעטפת שירותים רחבה והוא מעמידה לרשות מערך שירותים רחב, מעבר לשירותים ניהול ופיקוח סטנדרטיים.

3. לעירייה ניסיון טוב עם משכ"ל בהתקשרות קודמות בנושאים דומים.
4. למשכ"ל יש את הידע והמיומנויות הנדרשים במתן שירותים ניהול ופיקוח בתחום הרלוונטי למכרז.
5. למשכ"ל יש את הידע, הניסיון המiomנוות הנדרש לצורך ערכת מכרז מסווג זה, כולל בדיקת החצעות, עמידה בתנאי הסף, גיבוש המכרז בהתאם לצורכי הרשות ועוד... כעורך המכרז מכירה משכ"ל את כל פרטי המכרז, מודעת לתנאיו ולזכויות העירייה על פיו, ולפיכך ניהולה ופיקוחה על ביצועו יבטיחו לעירייה כי זכויות העירייה נשמרו באופן המיטבי, היעיל, והחסכוני ביותר, ובפרט בשמהזר בפיקוח מורכב על עבודות בהיקף כספי גדול.
6. משכ"ל תטיב לדאוג לאינטראסים של העירייה במתן שירותיה, בין היתר, נוכחות הזיקה הקיימת בין משכ"ל לבין העירייה ולאחר העובדה שימושו של המשכ"ל הינה חברה שבבעלות כלל הרשותות המקומיות.
7. השירות של משכ"ל אף יעניק לעירייה מענה כולל, לרבות מול הגוף המתකצב. הידע, הניסיון והמיומנויות של משכ"ל בעבודה אל מול הגורם המתקצב (בקירה שבפניו – מפעל הפיס ומשרד הספורט) מקנה יתרון נוסף להתקשרות עימה. זאת, בין היתר, נוכחות החשיבות הקיימת בקבלת התקציב במועד לשם תשלוםו לקבלת, במיוחד נוכחות הוראות חוק מוסר תשלום לספקים, תשע"ז – 2017, לפיחן התשלומים לקבלת יבוע (במועדים הקבועים בחוק) אף ככל שלא התקבל עדין המימון מאות הגורם המתקצב.
8. למשכ"ל מעתפת שירותים ייחודיים אשר אינה דומה במתכונתה לשירותי ניהול ופיקוח סטנדרטיים אחרים. שירותים אלו מלווים בסיווג גורמים מڪווים מומשיים שונים לרבות מתחום הכספיים והמשפט וכוללים מערך בקרה חשבונאית ומערך בקרה וניהול של ערביות וቤתיות.
9. שיעור התמורה בגין שירות הניהול (7%) אותה גובה משכ"ל הינו סביר, בין היתר, בנסיבות בהן הוא אושר על ידי שר הפנים, וכן לאור דברי מהנדס העירייה, המומחה לדבר מבחינת הוועדה.
10. אף אם שיעור התמורה שגובה משכ"ל הינו בשיעור דומה או אף מדובר בשיעור מעט גבוה מגופים אחרים (ולבדת מהנדס העירייה זה לא המקירה שבפניו), אין מדובר בהבדל משמעותי ממשקל לניסיונה של משכ"ל וליתרונות הרבים הגלומיים בהתקשרות עם משכ"ל.
11. למשכ"ל יש פטור בפועל למכרז, דבר שחווסף עלויות, הליכים משפטיים ומקרה ומייעל באופן משמעותי את לוחות הזמן וההליכים והמאמצים הנדרשים לקבלת תוצאות.
12. שיעור התמורה שגובה משכ"ל הינו בשיעור דומה למה שהוא גבוה מגופים אחרים ויש לקחת בחשבון שעמלה זו כוללת גם את הליכי פרסום עד לקבלת תוצאות לנוול וביקעת זוכה וגם את שירות הניהול, בניגוד להצעות של חברות אחרות בהן הצעת המחיר מתיחסת רק לשירותי ניהול. כמו כן יש חשיבות לניסיונה של משכ"ל וליתרונות הרבים הגלומיים בהתקשרות עם משכ"ל.
13. למשכ"ל קיימים יתרונו לגודל, שכן ברשותם מס' גודל של לקוחות זמינים.
- בכל הסכם שייחתמו ס משכ"ל בעניין ניהול ופיקוח יש לכלול סעיף לפחות מתקייבות, כי התקשרותה עם צדדים נוספים, הנובעת מההתקשרות עם העירייה, תעsha לפדי המכרזים החלים על העירייה, בשינויים המחויבים.
- גובר העירייה מצהיר, כי יש להזאהה הכרוכה בהתקשרות כזו כי סטי תקציבי מלא במסגרת תב"ר מס' 692 (הערכה כספית של התקשרות זו כ- 560,000 ₪ כולל מע"מ : 7% X 8,000,000 ₪).

נוכח כל המפורט לעיל, ובכפוף לקיים כיסוי תקציבי להתקשרות ככל שתהיה, ובכפוף לתקציבות הлик בקשה הצעות מחיר שיבוצע, ובתנאי ובכפוף לכך שהעירייה תבחר בסופו של יום להתקשרות עם לקבלן זכין מסורת מכרז אס' 2/2024, כאשר בעניין זה שמרות לעירייה מלא הזכיות (לרבות – אך לא כמעט – האפשרות שהוועדה/העירייה לא תבחר זוכה כלשהו במסגרת הפניה לקבלת הצעות מחיר ו/או תחילת לבטל הлик היציאה



להתמכרות), הוועדה מחייבת על התקשרות עם משכ"ל למטרן שירות ניהול ופיקוח וזאת בהתאם לתקנה 3(15) לתקנות הערים (מכרזים).

לא התקיימים תנאים מהותניים לעיל, ההחלטה להתקשרות עם משכ"ל תהיה בטלה וחוזה שנחתם עמה, ככל שכבר נחתם, יהיה בטל וUMBOTEL.

**פרשנות:** הוועדה מורה, כי החלטה זו תפורסם באתר האינטרנט של העירייה באופן מיידי. בכל מקרה, חתימת חוזה עם משכ"ל, לא תהיה לפני פניה 7 ימים לפחות מיום פרסום, ובכפוף לאמור להלן. הוועדה מבקשת, כי משכ"ל תפרסם החלטה זו גם באתר האינטרנט שלה.

החוזה שיחתם עם משכ"ל יפורסם, כמובן, באתר האינטרנט של העירייה לא יותר מ- 7 ימי עבודה מיום חתימתו.

הוועדה מורה כי יפורסם באתר העירייה "הועדה" בנושא המצ"ב; מועד הבקשה/ההשגה יהיה 14 ימים לפחות, מיום הפרסום בפועל.

הפריטים דלעיל – באחריות מנכ"ל העירייה.

הוועדה מצפה לאישור מועצת העירייה עצמה הייצאה להתמכרות במסגרת מכרז משכ"ל אס/2024/2.

עו"ד חוסאם ابو-פול  
היו"ץ המשפטלי לעירייה

מר חסן חסן  
גזבר העירייה

רו"ח אברاهים קעדרון  
מנכ"ל העירייה

  
הנדס מאג'יד ביאודה  
הנדס העירייה

22.08.24  
תאריך

אנו מאשרים החלטה הנ"ל:

ראוי דקה  
ראש העירייה

רו"ח חי אלימלך  
חשב מלאוה



M1936LETE

**בעירייה פועל חשב מלואה מטעם משרד הפנים והסכם זה לאחייב את העירייה  
אללא לאחר צירוף חתימת החשב המלווה בצד חתימת מושרי החותמה של העירייה  
וחותמתה העירייה**

## **עיריית באקה אלגרביה**

### **הודעה על כוונה להתקשרות בפטור ממכרז**

עיריית באקה אלגרביה מודיעה בזאת על כוונתה להתקשרות עם החברה למשק וככללה של השלטון המקומי בע"מ (להלן: "החברה") בהסכם לקבלת שירותים ניהול ופיקוח בגין העבודות בפרויקט  
**הקמת (בנייה) אולם ספורט أبو-אלחוא באקה אלגרביה,** וזאת בפטור ממכרז לפי תקנה 3(15)  
لتנכות העיריות (מכרזים), התשמ"ח – 1987 (להלן: "התנכות").

מדובר בתמורה בשיעור של 7% מעלות פרויקט מוערכות בכ- 8,000,000 ש"ח (כולל מע"מ), היינו –  
עמלת בסכום של כ- 560,000 ש"ח (כולל מע"מ).

כל מי שראה עצמו מתאים לביצוע העבודה מוזמן להגיש לעירייה (לועדה לפי תקנה 3(15)(ב)  
لتנכות) הצעה עד ולא יאוחר מתאריך 8.9.2024, שעה 00:15. ההצעה תוגש במעטפה סגורה  
ותימסר באופן ידני לידי מנכ"ל העירייה ותוכנס לתיבת מכרזים-רכש. על המעטפה יצוין "ההצעה  
לשירותי ניהול ופיקוח – אולם ספורט أبو אלחוא".

כל מי שיש לו השגה ו/או התנגדות בעניין החתשרות, מוזמן להגיש אותה לעירייה במועד ובדרך  
האמורים לעיל, אך על המעטפה ירשום "השגה/התנגדות, שירותים ניהול ופיקוח – אולם ספורט أبو  
אלחוא".

ההצעה תוגש בציגו אחו עמלת, לא כולל מע"מ.

ביחד עם הצעתו יגיש המציע פרופיל מציע, קורות חיים, ופירוט ניסיון רלוונטי.

כל ההצעה, השגה ו/או התנגדות שיגיעו לעירייה אחורי המועד האמור ו/או בכל דרך מלבד  
במסירה ידנית, לא יילகחו בחשבון.

**כבבוח רב**

**ראיד דקה  
ראש העירייה**

